

----- NOTAS SOBRE TRATADOS COMERCIALES ----->

- **El T-MEC obligará a las armadoras a revisar planes de inversión. XINHUA. Periódico La Jornada. Domingo 31 de marzo de 2019, p. 16**

Consultora KPMG

Los cambios a la industria automotriz en el nuevo acuerdo de libre comercio de América del Norte van a obligar a las empresas a revisar sus planes de inversiones en materia de proveeduría, afirma la socia de Comercio Internacional y Aduanas de la consultora KPMG en México, Berenice Egure.

El Tratado México-Estados Unidos-Canadá, firmado el año pasado y que aún debe ser ratificado por los congresos de los tres países, demanda mayor contenido de partes elaboradas en la región para los vehículos ligeros, al pasar de 62.5 a 75 por ciento, lo cual derivará en una revisión minuciosa del producto, recuerda Egure.

Se tiene que evaluar la cadena de suministros de cada uno de los productos (...) Así, corresponderá a las empresas analizar sus planes de inversiones con los proveedores, expresó.

Vas rastreando el contenido nacional de cada una de las piezas que conforman el vehículo, que a veces son más de 25 mil partes, y entonces buscas la parte nacional de cada una de ellos para ir sumándola y cumplir con la regla de origen, detalló.

México es sede de fabricantes, como las estadounidenses Ford y General Motors; las japonesas Honda, Mazda, Nissan y Toyota; las alemanas Audi y Volkswagen; la de la República de Corea, Kia, y de la fusión italoestadunidense Fiat Chrysler.

Gran parte de lo que produce México se exporta a Estados Unidos, su mayor socio en el T-MEC, la versión modernizada del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

El cumplimiento de la regla de origen garantiza el libre comercio de la mercancía en América del Norte, aunque aquellas empresas que no puedan alcanzar el objetivo podrán optar por pagar un arancel de 2.5 por ciento como nación más favorecida, señaló.

Por el momento, aseguró, los clientes que se han acercado por asesoría a KPMG están más optimistas por saber que seguirán teniendo acceso al segundo mayor mercado en el mundo para la venta de vehículos después de China.

El impacto en general (del T-MEC) es positivo al contar con un nuevo tratado, está modernizado y, específicamente en el caso de la industria automotriz, Estados Unidos es el mercado más grande en la compra de vehículos (para México), dijo la experta de KPMG, que brinda servicios de auditoría, impuestos y otros temas de mercado en 152 países.

Difícil, una reubicación. Es difícil pensar en posicionar o reubicar todos los vehículos y las autopartes que actualmente se exportan a Estados Unidos a otra región. Hay más mercados que se podrían evaluar, pero las características de los automóviles son distintas, al igual que las autopartes, así como las normas ambientales que se tienen que cumplir, expresó.

De acuerdo con el gobierno de México, cerca de 70 por ciento de las exportaciones de automóviles son vehículos livianos y están en condiciones de cumplir con las nuevas reglas de origen.

En 2018 las exportaciones mexicanas de vehículos aumentaron 6 por ciento, para alcanzar un nuevo récord de 3 millones 449 mil 201 unidades.

El T-MEC fue firmado por los líderes de los tres países el pasado 30 de noviembre en Buenos Aires, Argentina, pero todavía tendrá que ser ratificado por los congresos de México, Estados Unidos y Canadá para después entrar en vigor, algo que podría ocurrir en 2020.

Una vez que el tratado se firmó, la percepción en general de la industria (automotriz) y de los clientes es que hay certeza, y el hecho de saber que tienes un tratado por 16 años más los tranquilizó, comentó Egure sobre sus clientes.

Entonces, si todavía tenemos acceso a este mercado más grande llamado Estados Unidos, esas ya son buenas noticias, dijo finalmente.

- **Fundamental, alianza México-Canadá ante riesgo de que no se ratifique el T-MEC. ANDREA BECERRIL. Periódico La Jornada Sábado 30 de marzo de 2019, p. 18**

El embajador de Canadá en México, Pierre Alarie, destacó en el Senado que la alianza entre su país y el nuestro es muy importante ante el riesgo de que no se ratifique el T-MEC, acuerdo que, resaltó, es la plataforma comercial más productiva y eficiente del mundo, y no se puede arriesgar.

Durante una reunión con el presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ricardo Monreal, el diplomático se refirió al posible escenario en que el Congreso de Estados Unidos decidiera no ratificar dicho acuerdo.

Al respecto, Monreal comentó que efectivamente hay riesgos, pero expresó confianza en que serán superados en el Congreso de Estados Unidos.

Alarie se refirió también a la aprobación en Canadá de ese instrumento comercial, la iniciativa que permite el libre mercado de la marihuana y acordó el intercambio de experiencias con México, ya que en el Senado se analiza la posibilidad de liberar el consumo de *cannabis*.

- **EL SUICIDIO, UN PROBLEMA EN AUMENTO. TATIANA CLOUTHIER.**

Hace unos días leí un texto de Savater en el que hacía referencia a un conocido autor que reflexionaba sobre la soledad. Parfraseo: “[...] quiero saber si puedes estar solo contigo mismo y si disfrutas de tu propia compañía en los momentos más vacíos”.

Estas palabras son pertinentes en un contexto en el que las cifras de suicidios van en aumento, sobre todo, en la población joven. En 2016, el suicidio fue la segunda causa de muerte de jóvenes en México. Los más vulnerables son hombres entre los diecinueve y los veinticuatro años, y las mujeres entre los quince y diecinueve años. Nuestros jóvenes se sienten solos.

¿Qué es esto de la soledad? Podríamos ponerle nombre a esa sensación de invisibilidad, vacío o, incluso, ausencia ante presencia. Para algunos representa un dolor tan fuerte que parece insoportable. Para otros, un pensamiento constante del sinsentido y sinrazón de la existencia. Hay otras que la conciben con gran angustia.

Ante ello, ¿cómo hacer sentir al solitario que es posible cambiar este sentimiento? Hay algunas personas que afirman que con el sólo sentido de cambiar el pensamiento se puede y que, para ello, elementos como la música pueden ser un gran aliado. Para otros, tener espacios abiertos con Sol o, al menos, momentos en los que los rayos del Sol lleguen y nos calienten para cambiar químicamente nuestro estado de ánimo puede ser un alivio. También hay especialistas que aseguran que el ejercicio, aun tratándose de una simple caminata al aire libre, sirve para cambiar el estado de ánimo.

Existe también otro ámbito en el que, como sociedad, tenemos un deber con los demás. Si bien la soledad puede ser provocada por cuestiones fisiológicas, en la mayoría de los casos hay causas sociales. La soledad para muchos, especialmente los jóvenes, puede ser ese abandono de la sociedad por faltas de oportunidades y por la brecha que existe entre sus expectativas y las posibilidades reales para alcanzar sus metas. En este contexto, toman especial relevancia programas del gobierno enfocados fundamentalmente a las juventudes. Ante la violencia y el narcotráfico resulta muy importante dar expectativas a los jóvenes de que existe un futuro por delante y que, a pesar de sus orígenes, está en sus manos alcanzar sus metas.

En fin, es importante reflexionar y pensar cómo hoy, ante tantas posibilidades de relacionarnos es posible que el sentimiento de soledad sea cada vez más común. Si algo realmente podemos hacer por el otro es llamarle, abrazarle, tomarlo en cuenta para acercarlo a la belleza de la humanidad y, así, alejarlo de la soledad.

-----**LA JORNADA**----->

- **A la baja, gasto del gobierno federal e ingresos petroleros. Sábado 30 de marzo de 2019, p. 17**

Primer bimestre del año

La recaudación de impuestos ligados a la actividad económica también se redujo:
Secretaría de Hacienda

GASTO PROGRAMABLE PAGADO			
(Millones de pesos)			
ENERO – FEBRERO			
	2018	2019	Var. Real / %
Presidencia de la República	655.5	61.7	-91.0
Gobernación	7,702.4	7,423.0	-7.5
Relaciones Exteriores	1,579.5	1,371.8	-16.6
Hacienda y Crédito Público	4,610.5	3,960.6	-17.5
Defensa Nacional	11,275.4	10,139.2	-13.7
Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	9,060.4	9,203.8	-2.5
Comunicaciones y Transportes	8,637.4	2,466.3	-72.6
Economía	605.3	479.7	-23.9
Educación Pública	46,298.2	33,244.2	-31.1
Salud	18,404.3	12,309.0	-35.8
Marina	5,318.4	5,442.2	-1.8
Trabajo y Previsión Social	538.7	332.6	-40.7
Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	2,656.6	373.6	-86.5
Medio Ambiente y Recursos Naturales	2,326.8	2,077.1	-14.3
Procuraduría General de la República	2,112.3	2,679.6	21.8
Energía	3,240.3	3,606.1	6.8
Desarrollo Social	26,582.6	17,719.5	-36.0
Turismo	336.0	251.4	-28.2
Función Pública	180.3	95.8	-49.0
Tribunales Agrarios	110.0	124.9	9.0
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	5,990.2	4,204.8	-32.6
Comisión Regulatoria de Energía	67.5	47.6	-32.3
Comisión Nacional de Hidrocarburos	61.6	61.4	-4.3
Cultura	1,629.3	1,540.7	-9.2
IMSS	82,462.5	92,230.2	7.4
ISSSTE	67,949.4	72,868.3	3.0
PEMEX	68,772.5	78,903.5	10.2
CFE	89,153.5	93,916.1	1.1

Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

El gasto del gobierno federal en el primer bimestre del año registró una caída comparado con el ejercido en el mismo periodo de 2018 y también respecto del autorizado por el Congreso, reflejo del ajuste a los presupuestos de las distintas dependencias de la administración, de acuerdo con un reporte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público publicado ayer.

El informe da cuenta de un desplome de los ingresos petroleros y de una disminución de la recaudación de los impuestos relacionados con la actividad económica, así como de un menor saldo de la deuda pública.

En el primer bimestre de 2019, con un presupuesto ya bajo la responsabilidad del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, el gasto total del sector público fue de 897 mil 160.5 millones de pesos, informó la SHCP.

Esa cantidad fue menor en 77 mil 153.4 millones de pesos al programa establecido en el paquete económico para este año e inferior en 7.7 por ciento en términos reales –descontado el efecto de la inflación– al del mismo periodo de 2018, añade la dependencia.

La reducción del gasto público en los primeros meses de la nueva administración federal ocurre en un momento en que la economía mexicana entró en una fase de desaceleración, que se inició a finales de 2018 y se mantuvo en el primer trimestre de 2019, de acuerdo con el Banco de México y analistas privados.

Dentro del gasto total, el correspondiente al gobierno federal fue, en el primer bimestre del año, de 453 mil 797.1 millones de pesos, cantidad inferior en 60 mil 350.1 millones a la considerada en el programa autorizado y menor en 8.1 por ciento en términos reales a la del mismo periodo de 2018, señaló.

Algo similar ocurrió con el gasto conjunto de los institutos Mexicano del Seguro Social (IMSS) y de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Issste), que en el periodo de referencia fue de 165 mil 98 millones de pesos, 24 mil 843 millones menos de lo programado, aunque superior en 5.4 por ciento al ejercido en el primer bimestre del año anterior.

En cambio, el gasto ejercido en el primer bimestre por Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad fue, también en el primer bimestre, de 172 mil 819.6 millones de pesos, cantidad que superó en 20 mil 137 millones a la programada y resultó superior en 5.1 por ciento a la del mismo lapso de 2018.

Caída en los ingresos

Los ingresos totales del sector público tuvieron una caída en el primer bimestre del año y reportaron un monto inferior al considerado en el paquete económico de 2019, como consecuencia directa de una disminución de los recursos que obtiene el gobierno federal por la actividad petrolera, indicó Hacienda.

En el primer bimestre del año los ingresos totales del sector público fueron de 853 mil 944.7 millones de pesos, cantidad inferior en 31 mil 100 millones de pesos a los programados en el paquete económico y menores en 3.1 por ciento en términos reales a los captados en el mismo periodo de 2018, de acuerdo con dicho reporte.

En particular, los ingresos petroleros fueron, en el primer bimestre de este año, de 105 mil 459.7 millones de pesos, cantidad que resultó menor en 41 mil 211.1 millones a lo programado y que representó un desplome de 32.7 por ciento en comparación con los obtenidos en el mismo periodo del año anterior, añade.

Mientras tanto, los ingresos tributarios, cuya captación refleja el ritmo de la actividad económica, fueron en el primer bimestre del año de 577 mil 7551.5 millones de pesos, monto inferior en 13 mil 146.7 millones a los programados en el paquete económico, aunque 3.4 por ciento superiores a los obtenidos en el mismo periodo de 2018.

En el rubro de ingresos tributarios, la recaudación del impuesto sobre la renta (ISR, que refleja la actividad de empresas y personas) fue de 306 mil 619.5 millones de pesos, menor en 820 millones a lo programado y superior en 3.1 por ciento a la registrada en el primer bimestre de 2018.

Del impuesto al valor agregado (IVA, que es aplicado al consumo) la recaudación en el periodo enero-febrero de 2019 fue de 165 mil 682.7 millones de pesos, cantidad inferior en 14 mil 839.9 millones a la programada y también menor en 8.2 por ciento en términos reales a la del mismo lapso de 2018, expone Hacienda.

Disminuye la deuda

Al cierre del primer bimestre del año la deuda neta del sector público federal –que incluye pasivos internos y externos del gobierno, la banca de desarrollo, Pemex y CFE– se ubicó en 10 billones 815 mil 651.9 millones de pesos, cantidad que representó una disminución de 14 mil 254.7 millones en comparación con la reportada al cierre de 2018, de acuerdo con dicho documento.

La deuda neta del gobierno federal –interna y externa– llegó en febrero a 8 billones 40 mil 677.4 millones de pesos, cantidad menor en 46 mil 582 millones a la del mismo mes de 2018.

En el primer bimestre de este año, el costo por pago de intereses de la deuda pública fue de 94 mil 602.9 millones de pesos, cantidad superior en 11.1 por ciento en términos reales a la erogada por el mismo concepto en igual periodo de 2018.

-----EXCELSIOR-----

- **Ven debilidad en la economía mexicana en 2019**

CIUDAD DE MÉXICO.-Si bien al inicio del año se observó un comportamiento favorable de algunas variables económicas, como lo reportó el Indicador Global de la Actividad Económica, al crecer 1.2% anual en enero, ello no permite concluir que hay un cambio de tendencia hacia la recuperación del dinamismo de la economía. Para el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado el ritmo de avance económico continúa mostrando debilidad, por lo que se espera que los especialistas no ajusten por ahora sus pronósticos de crecimiento del PIB al alza.

- **Analistas disminuyen el pronóstico positivo para la economía en 2019**
CIUDAD DE MÉXICO.- De acuerdo con analistas las perspectivas para la economía de México va en declive, esto de acuerdo con una encuesta divulgada por parte del Banco de México.

Dichos resultados redujeron a un 3.60 por ciento su pronóstico de inflación en México en marzo, y también disminuyeron a un 1.50 por ciento su estimación para el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB).

-----LA CRÓNICA----->

- **Inicia programa piloto para afiliar a trabajadoras domésticas al IMSS**
El Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social, Germán Martínez Cázares, junto con la secretaria del Trabajo y Previsión Social, Luisa María Alcalde Luján, puso en marcha el Programa Piloto para la Incorporación de Personas Trabajadoras del Hogar que inicia con su registro este lunes 1 de abril, para adherirse al régimen obligatorio de seguridad social que les garantiza su derecho a gozar de los beneficios que otorga el Instituto.

El titular del Seguro Social destacó en su mensaje, que el IMSS cumple hoy con una sentencia de la Suprema Corte de Justicia y cumple también con la vocación de igualdad que anima el gobierno del Presidente Andrés Manuel López Obrador; pero sobre todo, el IMSS cumple consigo mismo, con su historia de redistribución de la riqueza nacional.

- **Analistas ven menos inflación y un peso más fuerte para 2019 y 2020**
Analistas privados consultados por el Banco de México mejoraron sus expectativas para la inflación y el tipo de cambio para 2019 y 2020, pero redujeron sus pronósticos de crecimiento de ambos años.

De acuerdo con la “Encuesta sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado” correspondiente a marzo de este año, redujeron su estimado de inflación para 2019 a 3.65 por ciento, desde 3.67 por ciento, y para 2020 la disminuyeron a 3.65 por ciento, desde 3.71 por ciento.

-----LA RAZÓN----->

- **En dinamismo empresarial México es el segundo de AL**
México es el segundo país más competitivo de América Latina, debido a su entorno macroeconómico estable, su gran tamaño de mercado bursátil estable, su dinamismo empresarial. su entorno administrativo de empresas, así como su Inversión Extranjera Directa, de acuerdo con el Ranking Global de Competitividad del Foro Económico Mundial.

De acuerdo con el WEF, nuestro país ocupa la posición 46 de 140, con una puntuación de 64.6, aunque algunos aspectos están mejor posicionados, como entornos macroeconómicos estables, con 99.4 puntos, el tamaño de mercado bursátil, con 80.6 puntos, mientras que el promedio de dinamismo empresarial está en 65.5 puntos.

- **Foráneas confían en reactivación de Rondas**

Las compañías petroleras, entre ellas Petronas, Murphy Oil Corp, y Repsol, impulsan los planes para desarrollar los campos de aguas profundas de México, pese a las críticas del Gobierno de que no se están moviendo “lo suficientemente rápido”, aunque se dijeron confiadas en que la actual administración reactive las Rondas.

Recientemente, el jefe de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo, señaló que la reapertura de las Rondas petroleras dependerá de la inversión, producción y los resultados con el sector privado; e incluso explicó que la reactivación podría llegar en seis u ocho meses, debido a que el país requería “producir petróleo”.

-----**EL SOL DE MEXICO**----->

- **Anuncia gobierno inicio de licitación para refinería Dos Bocas**

El presidente, Andrés Manuel López Obrador, confirmó este lunes que los cuatro consorcios extranjeros convocados para construir la refinería de Dos Bocas aceptaron participar en el concurso, y presentarán sus propuestas en unos quince días.

Ya se inició el proceso de licitación para la nueva refinería de Dos Bocas. Como saben se lanzó la licitación el 18 de marzo y ya contestaron las cuatro empresas que fueron convocadas, es un proceso y ya manifestaron que van a participar, subrayó.

- **Más de cinco mil afectados por 34 vuelos cancelados de Interjet**

La Procuraduría Federal del Consumidor informó que asesoró a 83 pasajeros y realizó conciliaciones inmediatas en favor de 117 consumidores con un monto recuperado de 486.5 mil pesos, derivado de los 34 vuelos cancelados por parte de Interjet. La Profeco informó lo anterior en cuenta de Twitter, luego de que se diera a conocer la cancelación de vuelos por parte de la aerolínea.

En un comunicado previo, el organismo solicitó a Interjet hacer efectivas las protecciones al pasajero previstas en Ley por cancelación de vuelo atribuible al proveedor, las cuales están previstas en el artículo 47 BIS, fracción VI de la Ley de Aviación Civil, ya que dichas cancelaciones han afectado a más de cinco mil 467 pasajeros.

-----**EL ECONOMISTA**----->

- **En febrero, la recaudación del IVA cayó 2.9% anual**

Durante febrero, la recaudación que se obtiene del Impuesto al Valor Agregado presentó una reducción de 2.9%, respecto del mismo mes del 2018, para hilar tres meses a la baja, de acuerdo con información de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En su reporte de finanzas y deuda pública, la dependencia indica que a febrero, por dicho gravamen, el erario se benefició con 75,017.9 millones de pesos, lo que representó 28.9% de los ingresos tributarios. La primera reducción se registró en

diciembre del 2018, mes en que tomó posesión el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, al disminuir 0.1%; en enero la caída fue de 12.3 por ciento.

- **Operan en mecanismo alternativo al SPEI 33 entidades financieras**

Más de 11 meses han pasado del ciberataque que sufrió el sistema de conexión al Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios, el 17 de abril del 2018, y 33 instituciones siguen conectadas por un mecanismo alternativo, pues “no han fortalecido sus controles o sistemas”, reconoció el Banco de México (Banxico).

Dichas entidades no son identificadas en el documento, pero en el sistema del SPEI se observan conectados a este mecanismo alternativo: Accendo Banco, Axa, Finterra, Bancomext, Banobras, Barclays, CI Bolsa, Hdi Seguros y Nafin, entre otros. Todas ellas mantienen las transacciones “en una plataforma de operación contingente (...) que pudo haber propiciado que los pagos no se gestionen con la misma velocidad previa a los ataques”, detalló el noveno informe anual del Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero.

-----REFORMA----->

- **Recapitular y avanzar. SOBREAviso / René Delgado.**

(30-03-2019).- El tiempo corre y seis años nada son en la pretensión de hacer historia sin ruptura y asegurar un futuro con certeza.

En esa idea, cada día cuenta enormidades.

Cada amanecer exige tener muy claro el objetivo, la agenda y la tarea, como también el mapa, la ruta y el ritmo a imprimirle a la jornada porque, cada anochecer, cae como una losa ante la posibilidad de acercarse o no a la meta. Por si eso fuera poco y por absurdo que parezca, la prisa demanda pausar y reposar decisiones y acciones a fin de calibrar con precisión si éstas arrojarán el resultado esperado y no el contrario.

Sí, vale trabajar doble jornada en el ánimo de duplicar el plazo impuesto por el calendario sexenal, pero las políticas reclaman su propio tiempo para fraguar y garantizar su consistencia. Un tiempo ajeno a la voluntad.

Si esa multiplicidad de factores se ignora o descuida, por firme que sea el propósito de avanzar en una dirección precisa, es muy fácil perderse en el laberinto de la ansiedad y la obsesión.

Por lo demás, en el proyecto anunciado e iniciado por el gobierno influyen condiciones internas y externas. Variables fuera del control que, a querer o no, es menester considerar a fin de determinar qué sí y qué no se puede realizar y en cuánto tiempo.

Si en sexenios anteriores esas condiciones fueron el pretexto ideal para no hacer cambios necesarios y hacer del gradualismo a paso lento la expresión refinada del conformismo y la mediocridad, ahora no pueden irse al otro extremo: ignorar las condiciones que dificultan o facilitan el cambio y pretender operarlo a como dé lugar. Tan malo lo primero como lo segundo.

En ese sentido, la celebrada y criticada expresión "de que va, va" o "me canso ganso" contienen una dosis de arrojo, pero también de arrogancia.

En el momento mexicano, las condiciones internas son tan interesantes como complejas.

En lo social, hay entusiasmo ante la acción gubernamental. Sin embargo, ese impresionante apoyo deriva en parte del hartazgo y enardecimiento provocados por la indolencia y la corrupción de las administraciones anteriores. Es, pues, volátil. Dadas las expectativas generadas por la nueva administración, la explosiva situación social y la bárbara violencia criminal, si ese ánimo no encuentra reflejo del discurso de campaña en la obra de gobierno en corto o mediano plazo, el aplauso podría pasar al vituperio, o bien, el apoyo transitar al repudio, abriendo más espacio a la violencia ante la ausencia de canales de expresión y participación, como deberían ser los partidos.

En lo económico, la situación parece prendida con alfileres y los más mínimos ajustes, como también los más simples pronunciamientos en torno a ella, reclaman cuidado y esmero. Lo curioso y paradójico de esa circunstancia es que, si de reducir la desigualdad e impulsar el bienestar se trata, es preciso llevar a cabo operaciones sobre la economía y las finanzas públicas.

El margen de maniobra es reducido y, entonces, ejecutar operaciones demanda un pulso suave y firme, además de certero. Así como algunos indicadores generan tranquilidad, otros suscitan inquietud.

Las condiciones externas son aún más complejas.

La relación con Estados Unidos, la principal, mayor, variada y compleja, marcha hacia el conflicto. Exonerado de participar en la trama rusa para ganar la elección y debilitados los demócratas y los medios, Donald Trump perfila su eventual reelección y, por lo mismo, agitar las banderas que tan rentables le han resultado ante su base social. La diplomacia de la extorsión hacia México recobra bríos: para la migración o freno el comercio. El desafío es mayúsculo y obliga a administrar, no a desperdiciar, las municiones de la política exterior.

A su vez, el entorno económico esboza un cuadro difícil, tanto para preservar la estabilidad en el país, como para desplegar y apuntalar los proyectos previstos por la administración. Amenaza una desaceleración económica y amaga el peligro de una recesión. Un paisaje, por no decir páramo, ante el cual, la nueva administración está llamada a la prudencia, no a la osadía.

El tiempo corre. Intentar un cambio sin ruptura en un cuadro interno y externo de gran complejidad reclama recapitular: revisar y priorizar objetivos; tomar una y otra vez el pulso a la posibilidad; refinar la operación; escuchar a los colaboradores, siempre y cuando estos pierdan el miedo a discrepar; así como informar y comunicar con claridad y precisión en aras de abonar la confianza y la certidumbre, no la contradicción, la confrontación o la confusión.

Reclama eso, como también sumar aliados, en vez de restarlos a partir de la sola sospecha de su intención. Hay, desde luego, quienes se frotan las manos ante el eventual descarrilamiento del gobierno o su fracaso, ignorando que esa situación, esta vez, llevaría a una calamidad superior a las ya conocidas.

Sí, por absurdo que suene, hay quienes le apuestan al fracaso del gobierno, pero también quienes, sin coincidir al cien, están dispuestos a respaldar y apoyarlo. Ojalá el mandatario discriminara a unos y otros y recuperara el sentido del humor, porque visto el tamaño y la dificultad de la hazaña que quiere realizar, sonreír no está de más.

· APUNTES

Si la ovacionada rectificación en el diseño de la Guardia Nacional derivó de civilizar en vez de militarizar la seguridad, ¿por qué el secretario de la Defensa y no el de Seguridad presentó sus uniformes y el jefe del Ejecutivo anunció que el mando del nuevo cuerpo podría ser un militar en activo y en la conformación del Estado Mayor participarán elementos de la Defensa, la Marina y la Secretaría de Seguridad? Ningún senador dijo algo al respecto. ¿En qué queda?